



PRÉSENTATION

- Association fondée en 1937
- 3 400 collaborateurs
- 88 établissements et services
- 5 secteurs d'activité : santé mentale, soins médicaux et de réadaptation, protection et éducation des jeunes, handicap et insertion, dépendance et grand âge
- 5 départements : Ain, Alpes-Maritimes, Drôme, Isère, Rhône
- 220 millions d'euros de budget global (en 2021)

**Orsac**  
18 rue Bichat  
69002 Lyon  
04 72 56 73 00  
[www.orsac.fr](http://www.orsac.fr)

## UN PROJET ÉLABORÉ COLLECTIVEMENT

# Un nouveau projet associatif très participatif

Dominique Lebrun, présidente de l'ORSAC, évoque les grands enjeux du projet associatif « ORSAC 2030 », véritable feuille de route pour les 88 établissements et services de l'association.

PAR BÉNÉDICTE LIMON

### POURQUOI UN NOUVEAU PROJET ASSOCIATIF À L'ORSAC ?

Le dernier projet associatif de l'ORSAC datait de 2002, avec une réactualisation en 2012. Au regard du contexte actuel, il nous a paru important de réinterroger notre identité associative, notre place et notre utilité sociale, tout en conservant nos valeurs fondatrices et en s'appuyant sur notre histoire singulière. L'élaboration de ce projet associatif a été l'occasion de réfléchir ensemble à ces questions et de définir notre feuille de route à l'horizon 2030.



Dominique Lebrun, présidente de l'Orsac

### QUELS EN SONT LES GRANDS AXES ?

Cette démarche nous a amenés à redéfinir nos trois valeurs clés : humanisme, solidarité et engagement. Six ambitions ont émergé de cette réflexion :

- Prendre toute notre responsabilité dans la société en devenant
- Donner le pouvoir d'agir à tous les acteurs de l'ORSAC
- Adapter l'offre de soins et de services dans nos secteurs et territoires
- Renforcer notre politique sociale et de ressources humaines
- Accompagner efficacement la transition environnementale
- Améliorer la communication de l'ORSAC à l'interne et à l'externe.

### COMMENT SERONT DÉCLINÉES CES SIX AMBITIONS ?

Leur mise en œuvre sera effective au travers de plans d'actions annuels et pluriannuels, et déclinée dans les nouveaux projets des établissements et services de l'ORSAC. ■



Le nouveau projet associatif « ORSAC 2030 » a été présenté lors de la première convention destinée aux salariés le 22 novembre dernier.

### COMMENT S'EST-IL CONSTRUIT ?

Son élaboration a été volontairement collective, afin de donner la parole à l'ensemble des acteurs : collaborateurs, directeurs, administrateurs, adhérents, familles, personnes accompagnées, bénévoles. Son caractère contributif, auquel je suis particulièrement attachée, garantit sa capacité à être porté par tous. Un comité de pilotage actif, des interviews et des enquêtes menées dans tous les établissements, ainsi que plusieurs séminaires de réflexion ont permis de construire notre nouveau projet associatif. Cinquante-deux ateliers créatifs par exemple ont ainsi été réalisés dans les établissements avec l'ensemble des professionnels.



Voir les missions et le projet associatif de l'Orsac

